



KONGSBERG

KONGSBERG

Foreløpig årsregnskap 2009  
19. februar 2010

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

*Oppsummert: Et solid punktum på et begivenhetsrikt år*



**Et sterkt 4. kvartal avslutter et godt år (Kvartalet / Året):**

- Driftsinntekter fortsetter opp: 14 % / 25 %
- EBITA opp: 48 % / 23 %
- Sterk kontantstrøm fra drift: Ca 2,7 mrd kroner gjennom året
- Netto kontantbeholdning på 634 mill. kroner
- Egenkapitalprosent økt til 30,1 %
- Styret foreslår utbytte på 2,00 kroner (1,375 kroner) per aksje

**Et år med betydelig styrking av markedsposisjonene:**

- Sterk ordreinngang – opp 19 % / 20 %
- Ordreserven økt ytterligere – opp 19 % gjennom året
- Store og viktige kontrakter i begge forsvarsområdene
- Viktige nyetableringer, tilfredsstillende ordreinngang og økt i ettersalg i svakt maritimt marked

**Kontinuerlig og høy fokus på produktutvikling:**

- Nye produkter lansert i det maritime markedet
- Joint Strike Missile (JSM) inne i kvalifiseringsprosess i USA
- Medium Calibre RWS lansert i USA

/ 2 / 19-Feb-10 WORLD CLASS – through people, technology and dedication



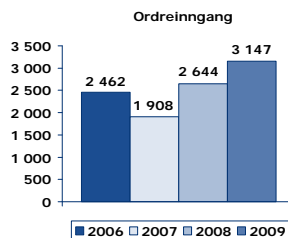
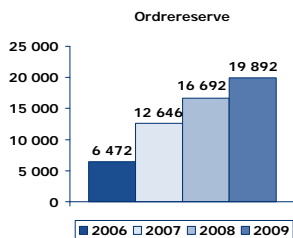
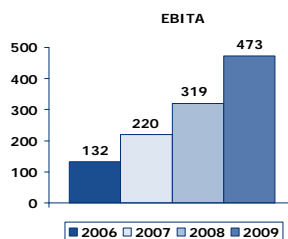
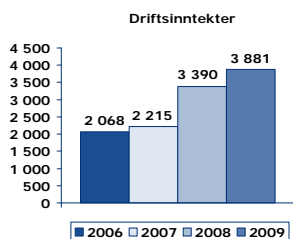
## AGENDA

- Økonomisk status per 4. kvartal 2009
- Status for forretningsområdene
- Aktuelle forhold

/ 3 / 19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

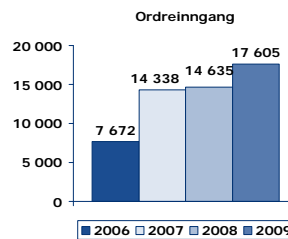
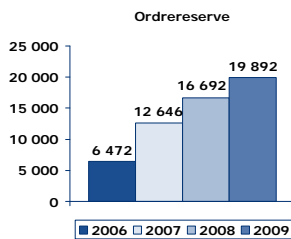
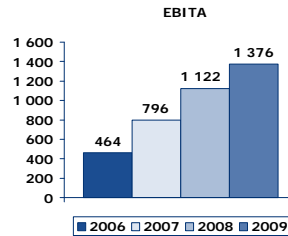
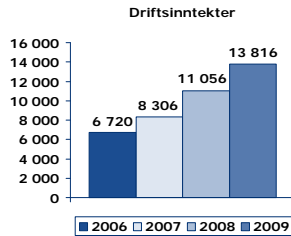
## Et sterkt 4. kvartal avslutter 2009



/ 4 / 19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## 2009 kjennetegnes av fortsatt kraftig vekst



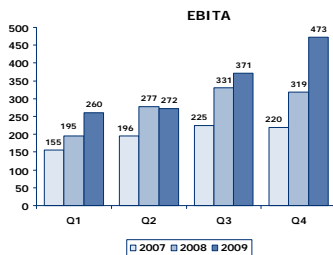
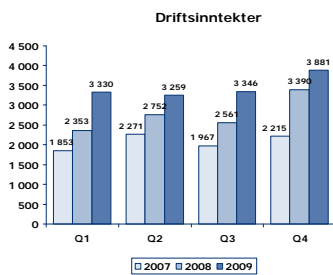
/ 5 /

19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Økonomisk status – 4. kvartal 2009

Kvartalsvis utvikling i driftsinntekter og EBITA



Driftsinntekter			
	2008	2009	Endring i %
Q4	3 390	3 881	14 %
Akk.	11 056	13 816	25 %
EBITA			
	2008	2009	Endring i %
Q4	319	473	48 %
Akk.	1 122	1 376	23 %
EBITA-margin			
	2008	2009	
Q4	9,4 %	12,2 %	
Akk.	10,1 %	10,0 %	

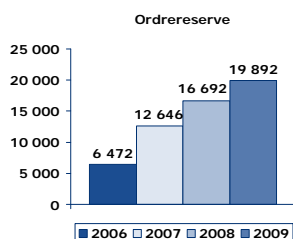
/ 6 /

19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

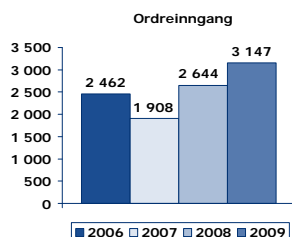
## Økonomisk status – 4. kvartal 2009

### Ordreinnngang og ordresreserve



Ordresreserve			
	2008	2009	Endring i %
	16 692	19 892	19 %

Ordreinnngang			
	2008	2009	
Q4	2 644	3 147	19 %
Akk.	14 635	17 605	20 %



/ 7 /

19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Økonomisk status – 4. kvartal 2009

### Gjeld og egenkapital



- KONGSBERG har en netto kontantbeholdning på 634 mill. kroner
  - Gjennomsnittlig løpetid på lånene er 3,5 år
  - I tillegg har konsernet ubenyttede lånefasiliteter på 1 000 mill. kroner
- Konsernets egenkapitalprosent er 30,1 % mot 28,4 % etter 3. kvartal og 15,2 % ved årsskiftet
  - Egenkapitaløkningen i kvartalet skyldes i hovedsak god inntjening

#### Forfallsstruktur låneavtaler

Beløp	Forfall
300 mill. kroner	2012
1 000 mill. kroner*	2013
500 mill. kroner	2014

\* Lånefasiliteter som er ubenyttet pr. 31.12.2009

/ 8 /

19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Økonomisk status – 4. kvartal 2009

## Kontantstrøm



- Kontantstrøm fra drift er 758 mill. kroner i 4. kvartal
- Netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster er redusert med 218 mill. kroner i kvartalet
  - Konsernet har implementert et program for kapitalfrigjøring, som har gitt gode resultater i 2. halvår
- KONGSBERG hadde ved utgangen av 2009 en positiv kontantbeholdning på 634 mill. kroner
- Netto rentebærende gjeld er redusert med 2 072 mill. kroner i løpet av 2009
  - 586 mill. kroner i kvartalet

Netto kontantstrøm (MNOK)	4. kvartal	2009
EBITDA	540	1 619
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster	218	1 050
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>758</b>	<b>2 669</b>
Kjøp av anleggsmidler	(129)	(451)
Kjøp av datterselskaper	(18)	(37)
Netto betaling ved utlån og kjøp/salg aksjer		210
Andre investeringsaktiviteter	(28)	(54)
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(175)</b>	<b>(332)</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>9</b>	<b>(1 091)</b>
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler	(2)	(66)
<b>Netto endring betalingsmidler</b>	<b>590</b>	<b>1 180</b>

## Nøkkeltall



	Q4 2009	Q4 2008	2009	2008
Endring driftsinntekter	14 %	53 %	25 %	33 %
EBITDA	540	384	1 619	1 319
EBITDA/ansatt* (i 1 000 kr)	100	74	304	279
EBITA	473	319	1 376	1 122
EBITA-margin	12,2	9,4	10,0	10,1 %
EBT	430	245	1 169	861
Netto rentebærende gjeld / EBITDA	n.a.	1,09	n.a.	1,09
EK %	30,1 %	15,2 %	30,1 %	15,2 %
Book/bill	0,81	0,78	1,27	1,32
EPS	2,58	1,55	6,83	4,86

\* Gjennomsnittlig antall ansatte

## Kongsberg Oil & Gas Technologies

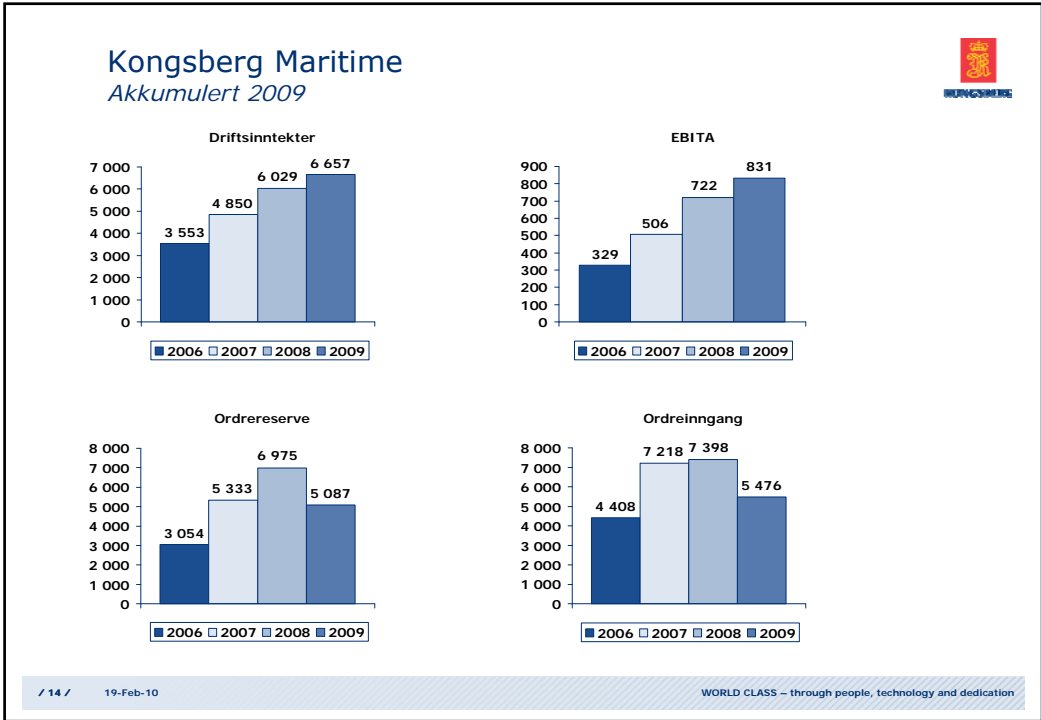
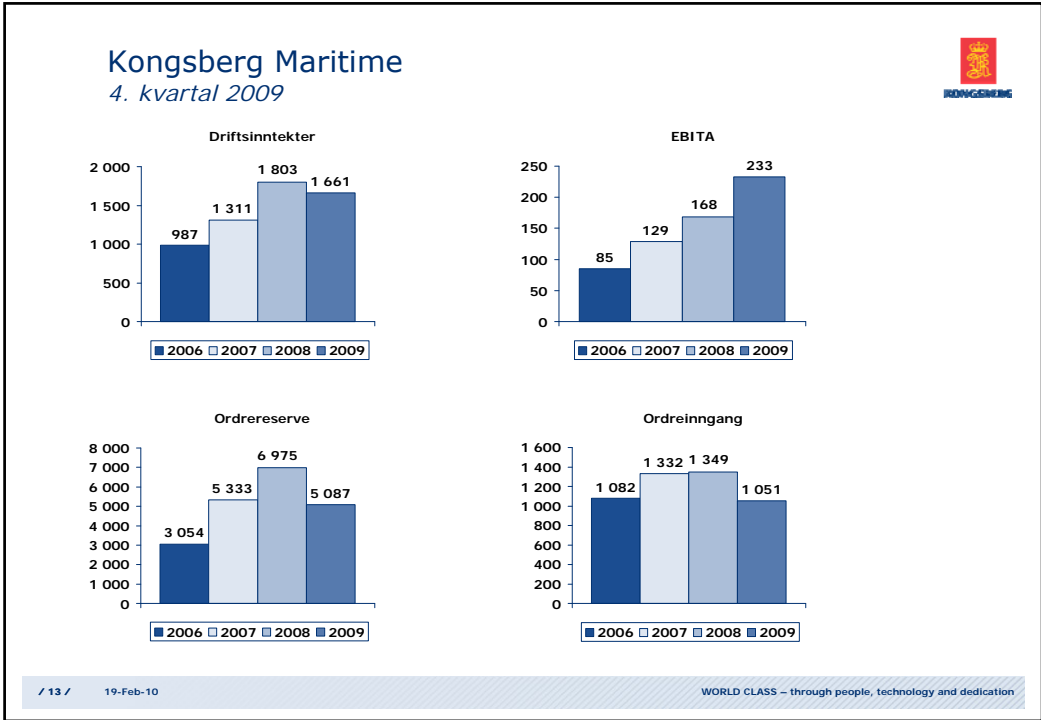
*Endring i rapportering*



- Kongsberg Oil & Gas Technologies rapporteres under "øvrig virksomhet" i regnskapet
  - Har tidligere vært finansielt rapportert under Kongsberg Maritime
  - Regnskapstall er omarbeidet for 2008 og 2009

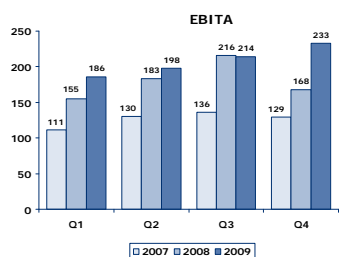
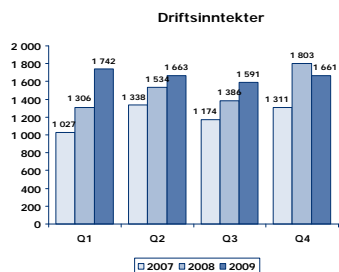
## Kongsberg Maritime Status





## Kongsberg Maritime

Kvartalsvis utvikling i driftsinntekter og EBITA



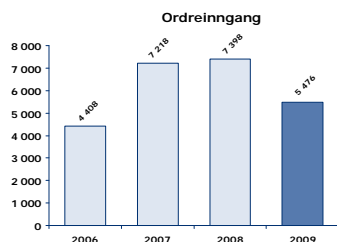
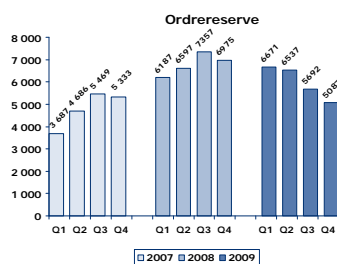
Driftsinntekter			
	2008	2009	Endring i %
Q4	1 803	1 661	-8 %
Akk.	6 029	6 657	10 %
EBITA			
	2008	2009	Endring i %
Q4	168	233	39 %
Akk.	722	831	15 %
EBITA-margin			
	2008	2009	
Q4	9,3 %	14,0 %	
Akk.	12,0 %	12,5 %	

/ 15 / 19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Kongsberg Maritime

Ordreinnngang og ordresreserve



Ordresreserve			
	2008	2009	Endring i %
Akk.	6 975	5 087	-27 %
Ordreinnngang			
	2008	2009	
Q4	1 349	1 051	-22 %
Akk.	7 398	5 476	-26 %

- God ordreinnngang i Kongsberg Maritime til tross for svak kontrahering hos verftene
- Kongsberg Maritime har hatt kanselleringer på ca 355 mill. kroner i løpet av 2009
  - Ordresreserven er justert for kanselleringer

/ 16 / 19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Kongsberg Maritime i 2009



- Viktige nyetableringer i India, "Production Hub" i Kina, KM do Brazil, Mexico
- Utviklingen i ordreinngangen følger våre forventninger
  - Økende ettersalgsaktivitet
  - Verftenes kontraheringsaktivitet på nye fartøy var meget lav i hele 2009
- Ordreserven er redusert, men fortsatt tilfredsstillende og på et høyt nivå
- Kanselleringsnivået er lavt, men en økning i utsettelse i prosjektene hos verftene
- Forretningsområdet har hatt høyt aktivitetsnivå i hele organisasjonen



/ 17 / 19-Feb-10

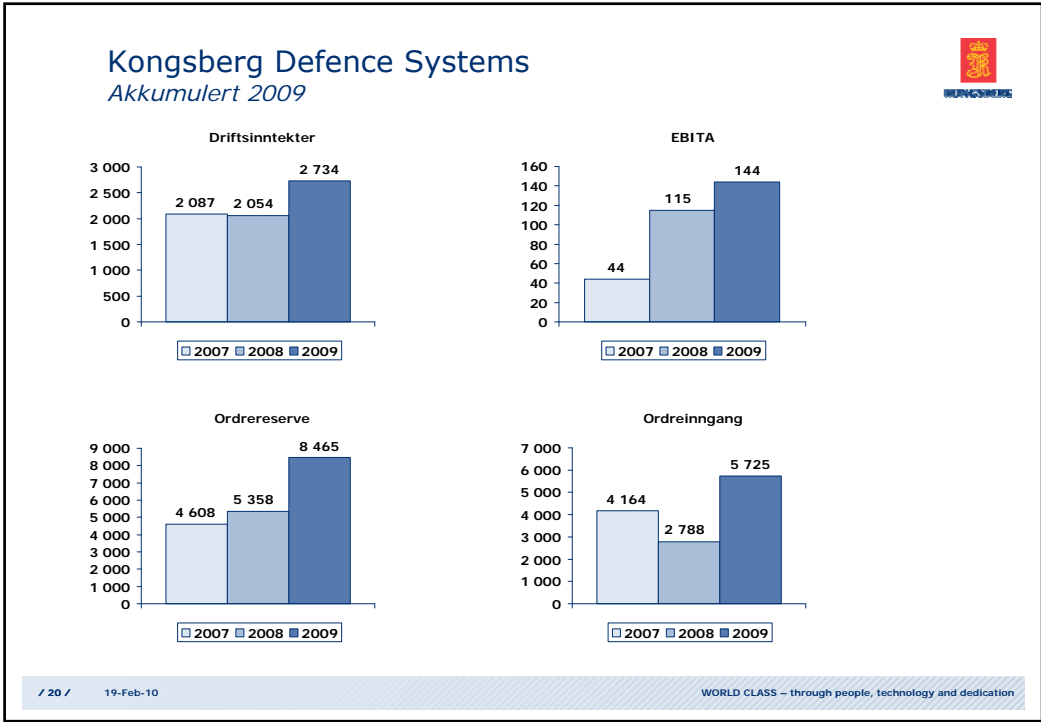
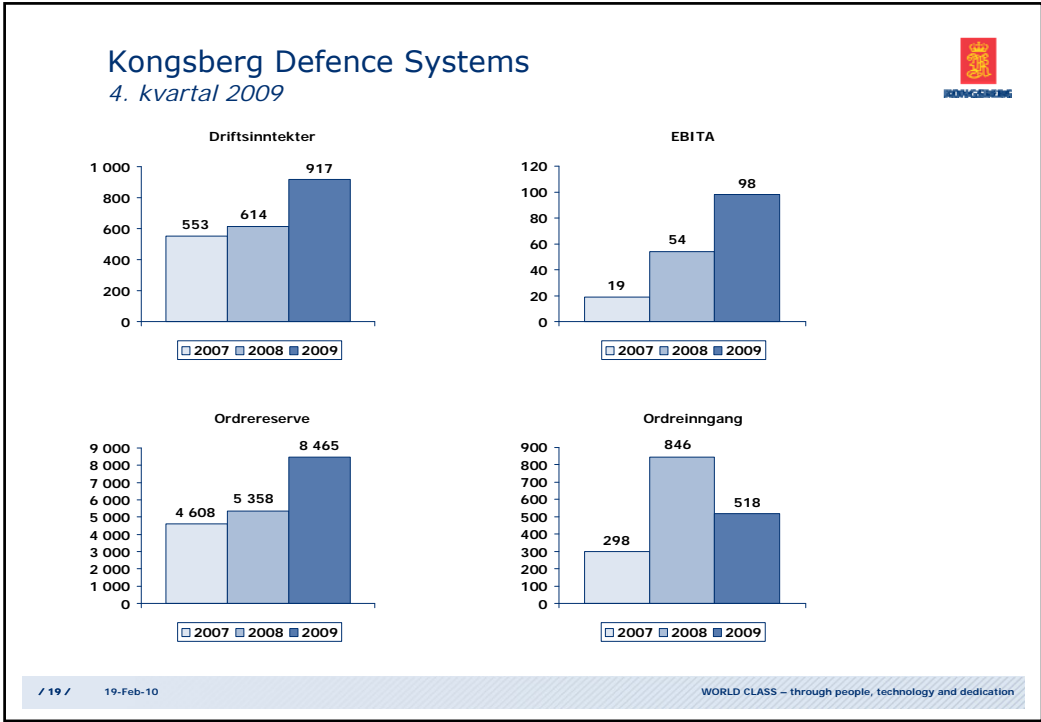
WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Kongsberg Defence Systems Status



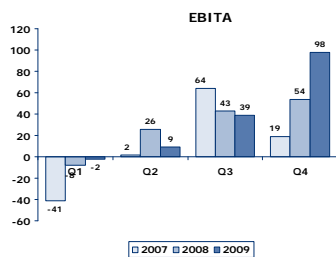
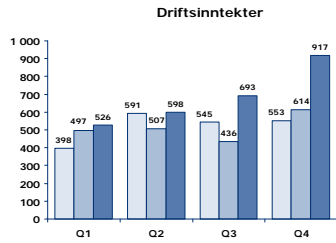
/ 18 / 19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication



## Kongsberg Defence Systems

Kvartalsvis utvikling i driftsinntekter og EBITA

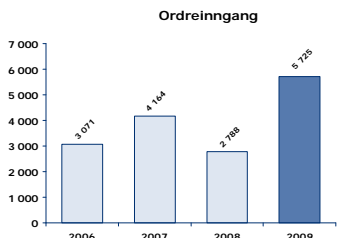
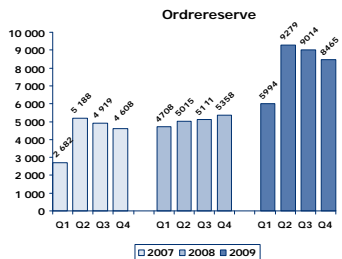


Driftsinntekter			
	2008	2009	Endring i %
Q4	614	917	49 %
Akk.	2 054	2 734	33 %
EBITA			
	2008	2009	Endring i %
Q4	54	98	81 %
Akk.	115	144	25 %
EBITA-margin			
	2008	2009	
Q4	8,8 %	10,7 %	
Akk.	5,6 %	5,3 %	

- Lønnsomheten i første del av 2009 preges av oppstart av større leveranseprogrammer og den nye komposittfabrikken

## Kongsberg Defence Systems

Ordreinnngang og ordresreserve



Ordresreserve			
	2008	Q3 2009	Endring i %
Akk.	5 358	8 465	58 %
Ordreinnngang			
	2008	2009	
Q4	846	518	-39 %
Akk.	2 788	5 725	105 %

- Forsvarsmarkedet er generelt preget av få og store kontrakter, ordreinnngangen svinger som følge av dette

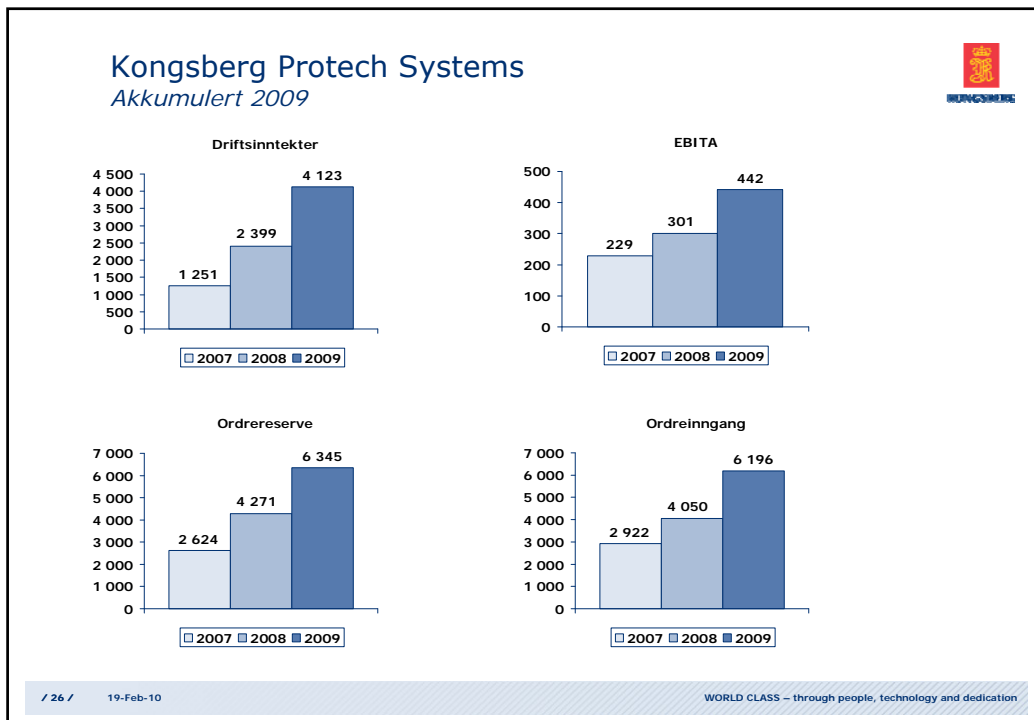
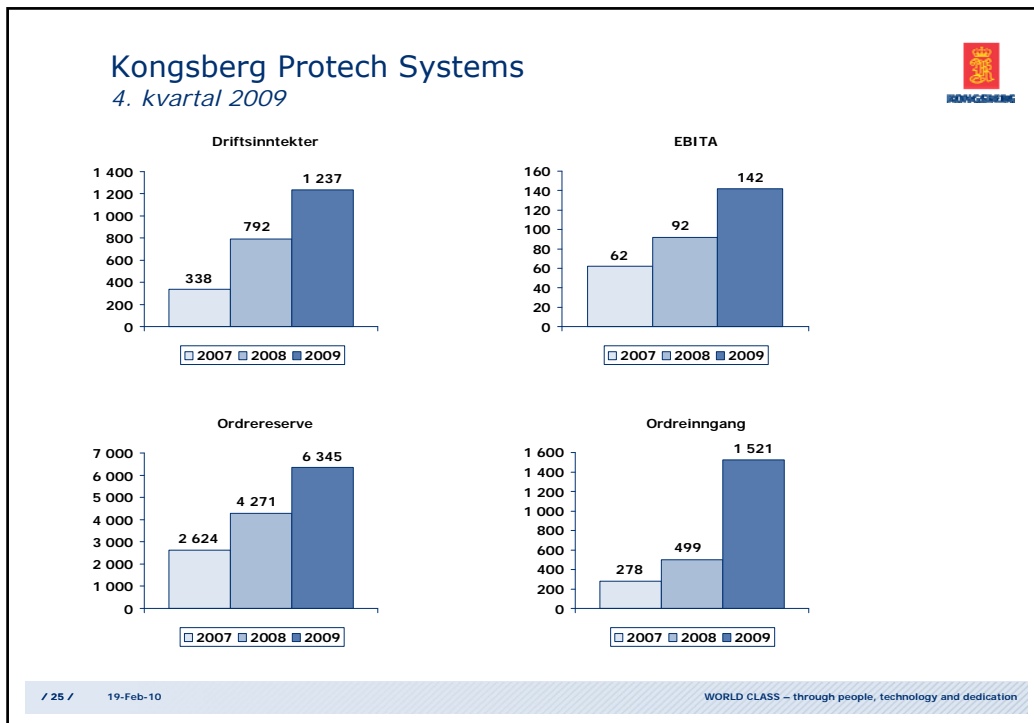
## Kongsberg Defence Systems i 2009

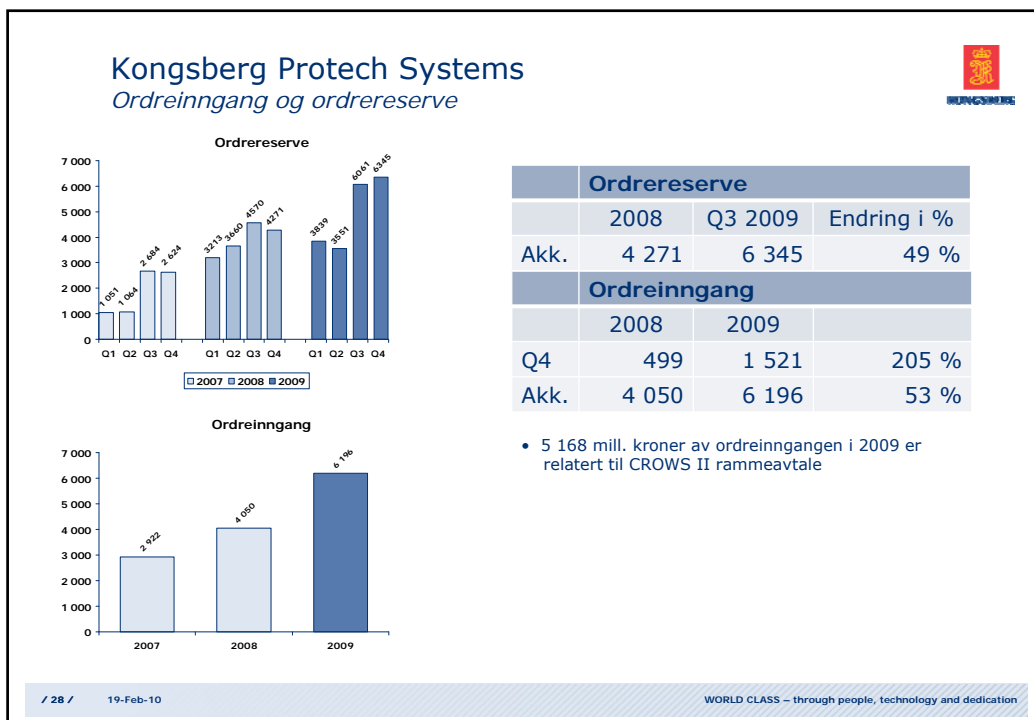
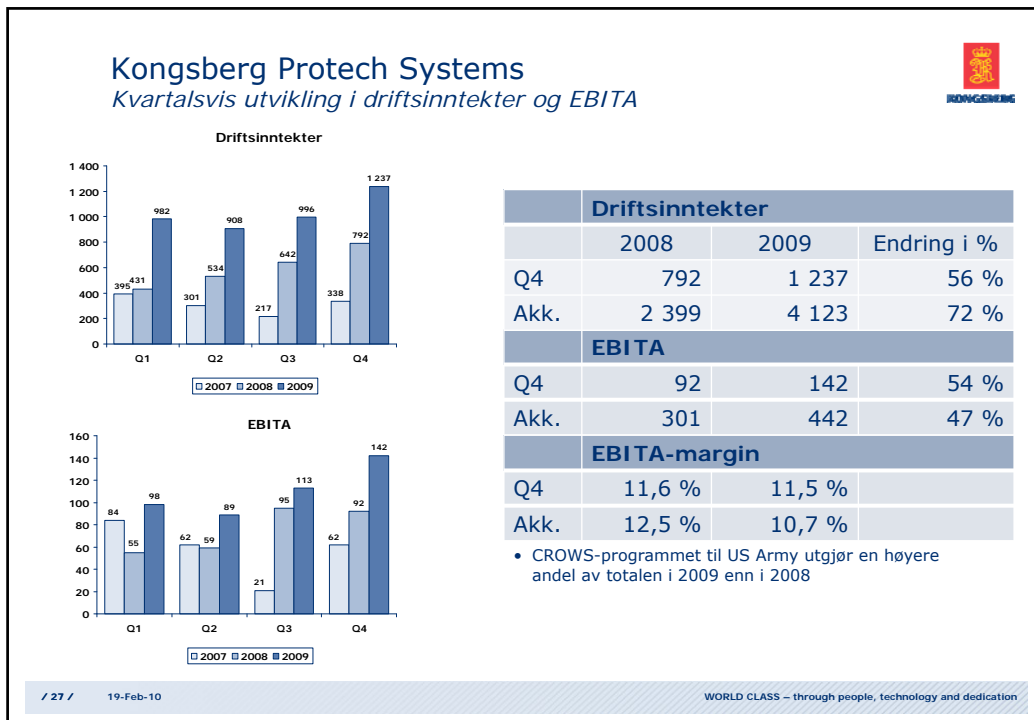
- Flere viktige kontrakter signert i løpet av året, blant annet
  - Luftvernkontrakt med Finland på 3 mrd. kroner
  - Utviklingskontrakt på JSM med Forsvarets Logistikkorganisasjon
  - Rammeavtale flydeler med Northrop Grumman Corporation på ca 460 mill. kroner → Potensial for ytterligere økning
- Oppstarten på NASAMS luftvern til Finland og NSM som kystartilleri til Polen er i henhold til planene
- Oppstart på komposittfabrikken
  - Topparakter på Final Design Review på komposittdeler
  - De første "fly away"-delene er levert og skal fly i 2010
- Har nå rammeavtaler med Lockheed Martin og Northrop Grumman Corporation til F-35 programmet



## Kongsberg Protech Systems Status







## Kongsberg Protech Systems i 2009



- I løpet av 2009 ble det avrop for totalt 5 168 mill. kroner av rammeavtalen CROWS II
  - Rammeavtalen utvidet til 10 349 systemer i desember 09
    - 950 mill. kroner av totale avrop i 2009 er relatert til denne utvidelsen
  - Stadfester posisjonen som markedsledende innen denne typen våpenstyringssystemer (RWS)
- Medium Calibre RWS prototype lansert i USA – meget positiv markedsreaksjon
- Økt ettersalg og vedlikeholdsomsetning
- Godt posisjonert inn mot nye programmer, både mot eksisterende og nye kunder
  - Protector RWS er nå solgt til 17 land
- Budsjetteringsprosessen i USA relatert til CROWS underbygger videre vekst



## Aktuelle forhold





## CROWS etterspørselen øker og budsjetttrammene etableres for å møte dette



- ✓ Etterspørsel etter CROWS → ✓ Kontraktprosesser → ✓ Budsjetter, finansiering
- CROWS-Finansiering = CROWS-budsjetter + Kjøretøyprogram-budsjetter

**COMMON REMOTELY OPERATED WEAPONS STATION**

The recommendation provides \$495,000,000 for Common Remotely Operated Weapons Stations (CROWS), which includes the \$235,000,000 in the budget request, a transfer of \$360,000,000 from Other Procurement, Army, and a program reduction of \$100,000,000. Although there is strong support for the CROWS program, this reduction will avoid funding ahead of need. **It is understood that funding for CROWS systems is available in the funding lines for other weapons systems and tactical vehicles.** Should additional CROWS funding be required in fiscal year 2010, the Army should reprogram internally to meet the demand. **The Army is encouraged to make the CROWS System a Program of Record.**

Referanse:  
[http://appropriations.house.gov/pdf/FY2010\\_Defense\\_Explanatory\\_Statement.pdf?scn=4069C7E5FF429C6C=1](http://appropriations.house.gov/pdf/FY2010_Defense_Explanatory_Statement.pdf?scn=4069C7E5FF429C6C=1)




/ 32 / 19-Feb-10
WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Utsikter fremover

*Hentet fra 4. kvartalsrapport 2009*



- Kongsberg Maritimes markeder er sterkt påvirket av utviklingen i verdenshandelen og etterspørselen etter energi. Det kan fortsatt komme både kanselleringer og utsettelse av inngåtte kontrakter. Den lave kontraheringsaktiviteten ved verftene forventes å fortsette i en tid fremover. Kongsberg Maritime forventes å opprettholde sine gode markedsposisjoner innen offshore og det maritime segmentet i 2010. Styrkingen av globalt ettersalg og kundestøtte vil gi positive resultater. Etter styrets vurdering vil oppdragsmengden bli noe lavere i 2010 sammenliknet med 2009. Utviklingen følges nøye og det er igangsatt tiltak for å tilpasse kapasitet og redusere risiko.
- Kongsberg Defence Systems venter fortsatt god og økende aktivitet. Flere store leveranseprogrammer er i startfasen. Satsingen innen avanserte komposittkomponenter til flyindustrien fortsetter, og det pågår en betydelig markedsbearbeiding for salg og videreutvikling av missiler.
- Kongsberg Protech Systems ventes å øke aktiviteten ytterligere i 2010. Det er betydelige nye muligheter i markedet for våpenstyringssystemer, både hos eksisterende og nye kunder.
- Forholdet mellom norske kroner og amerikanske dollar og euro har stor betydning for konsernet. Det gjennomføres løpende tiltak for å redusere konsernets valutaeksponering. I tillegg til at alle inngåtte kontrakter sikres, terminsikres en andel av forventet ordreinngang.
- KONGSBERG har i sum gode posisjoner i shipping-, offshore- og forsvarsmarkedet og en høy ordresreserve, dette gir gode forutsetninger for drift og lønnsomhet i 2010. Konjunktursituasjonen er imidlertid usikker og et tilbakeslag kan over tid påvirke konsernets aktivitetsnivå negativt.

## Appendiks



## Økonomisk status pr. 31.12.2009

### Resultatoppstilling



MNOK	Q4 - 09	Q4 - 08	2009	2008
Driftsinntekter	3 881	3 390	13 816	11 056
Driftskostnader	(3 341)	(3 006)	(12 197)	(9 737)
<b>Driftsresultat (EBITDA)</b>	<b>540</b>	<b>384</b>	<b>1 619</b>	<b>1 319</b>
Avskrivninger	(67)	(65)	(243)	(197)
<b>EBITA</b>	<b>473</b>	<b>319</b>	<b>1 376</b>	<b>1 122</b>
Amortisering	(35)	(29)	(113)	(84)
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>438</b>	<b>290</b>	<b>1 263</b>	<b>1 038</b>
Netto gevinst / nedskrivning av finansielle eiendeler		(24)	5	(138)
Netto andre finansposter	(8)	(21)	(99)	(39)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>430</b>	<b>245</b>	<b>1 169</b>	<b>861</b>
Skattekostnad	(119)	(57)	(341)	(274)
<b>Periodens resultat etter skatt</b>	<b>311</b>	<b>188</b>	<b>828</b>	<b>587</b>
Minoritetsinteresser	1	2	8	4
Majoritetsinteresser	310	186	820	583
<i>Resultat pr. aksje (NOK)</i>	<i>2,58</i>	<i>1,55</i>	<i>6,83</i>	<i>4,86</i>
<i>Resultat pr. aksje, utvannet (NOK)</i>	<i>2,58</i>	<i>1,55</i>	<i>6,83</i>	<i>4,86</i>
Ordreinngang (MNOK)	3 147	2 644	17 605	14 635

## Økonomisk status pr. 31.12.2009

### Balanse



MNOK	31.12.09	30.09.09	31.12.08
Varige driftsmidler	2 029	1 974	1 863
Immaterielle eiendeler	2 209	2 221	2 379
Andre langsiktige eiendeler	226	198	421
<b>Sum langsiktige eiendeler</b>	<b>4 464</b>	<b>4 393</b>	<b>4 663</b>
Kortsiktige eiendeler	6 439	6 885	7 504
Betalingsmidler	1 463	873	283
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>7 902</b>	<b>7 758</b>	<b>7 787</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>12 366</b>	<b>12 151</b>	<b>12 450</b>
Innskutt egenkapital	982	982	982
Opptjent egenkapital	2 323	2 089	1 835
Mer-/ mindre verdi finansielle instrumenter	399	359	(939)
Minoritetsinteresser	22	20	16
<b>Sum egenkapital</b>	<b>3 726</b>	<b>3 450</b>	<b>1 894</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	829	825	1 722
Annen langsiktig gjeld	1 092	1 548	830
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 921</b>	<b>2 373</b>	<b>2 552</b>
Forskudd fra kunder	2 116	2 051	900
Annen kortsiktig gjeld	4 603	4 277	7 104
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>6 719</b>	<b>6 328</b>	<b>8 004</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>12 366</b>	<b>12 151</b>	<b>12 450</b>

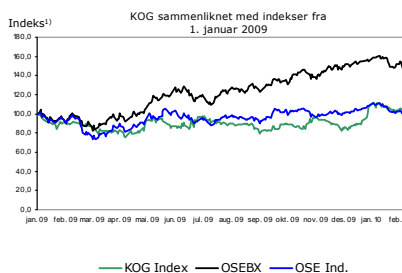
## Aksjonærforhold



### 20 største aksjonærer (pr. 17. februar 2010)

Aksjonærer	# aksjer	Andel	Δ 2010
1 Staten v/Nærings- og handelsdepartementet	60 001 600	50,00 %	-
2 Folketrygdfondet	11 793 820	9,83 %	-0,19 %
3 Arendals Fossekompani	9 552 796	7,96 %	-
4 MP Pensjon	4 812 800	4,01 %	-
5 Skagen Vekst	3 122 000	2,60 %	-
<b>Totalt for de 5 største aksjonærene</b>	<b>89 283 016</b>	<b>74,40 %</b>	
6 Orkla ASA	3 000 660	2,50 %	-
7 Odin Norden	2 884 268	2,40 %	-0,01 %
8 Odin Norge	2 879 355	2,40 %	0,07 %
9 Odin Offshore	997 500	0,83 %	-
10 JP Morgan Chase bank - nominee	757 000	0,63 %	-
11 VP Danske Invest	661 692	0,55 %	-0,01 %
12 State Street Bank & Trust Co - nominee	566 994	0,47 %	0,00 %
13 JP Morgan Chase bank - nominee	477 076	0,40 %	-
14 Goldman Sachs Int. - nominee	474 056	0,40 %	0,00 %
15 The Northern Trust - nominee	462 080	0,39 %	-
16 BNP Paribas - nominee	438 400	0,37 %	-0,01 %
17 Must Invest AS	400 000	0,33 %	-
18 Verdipapirfondet DI Norge I	394 832	0,33 %	0,00 %
19 Pactum AS	350 000	0,29 %	-
20 JP Morgan Chase bank - nominee	324 315	0,27 %	0,02 %
<b>Totalt for de 20 største aksjonærene</b>	<b>104 351 244</b>	<b>87,0 %</b>	
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>120 000 000</b>	<b>100,0 %</b>	

### Aksjekursutvikling det siste året



1) Sammenlikning av KOG aksjekurs relativt til OSEBX og Industriindeksen. Pris satt lik 100 pr. sluttkurs 1.1.2009

Aksjen ble splittet i forholdet 1:4 med virkning fra 8. mai 2009

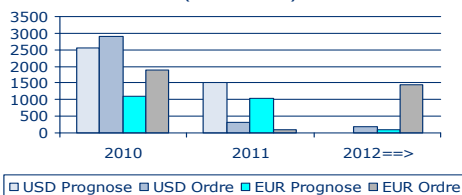
/ 37 / 19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Valuta



### Sikringsportefølje pr. 31.12.2009 (verdi i NOK)



### Valutapolicy

- Sikring av alle inngåtte kontrakter
- Delvis sikring av prognostiserte valutainntekter 2 år frem i tid
- Mål:
  - Skape forutsigbarhet og sikre lønnsomhet for eksisterende produktportefølje
  - Gi tid til operasjonelle og strategiske tiltak ved langvarige kursendringer

### Sikringsportefølje

- Ordre: Alle inngåtte ordre terminsikres og valutarisiko elimineres
- Prognose: Sannsynlige, men ikke inngåtte kontrakter, sikres også etter retningslinjer gitt i valutapolicy

### Valutaposisjon

- 70-75 % av omsetningen valutapåvirket
- 30-35 % av kostnadene i valuta
- Ca 35 % nettoeksponering, primært USD og EUR
- Vår konkurransevne påvirkes av:
  - Endringer i kronekursen, NOK/EUR, mot samtlige utenlandske konkurrenter
  - Endringer i dollarkursen, USD/EUR, mot alle konkurrenter som har kostnadsbase i USD eller valutaer som er linket mot USD

/ 38 / 19-Feb-10

WORLD CLASS – through people, technology and dedication

## Styret i Kongsberg Gruppen ASA



**Finn Jebesen (59)**, styrets leder

- Selvstendig næringsdrivende
- Konsernsjef i Orkla fra 2001 til 2005
- Andre styreverv: Styreleder Kavli Holding AS, nestleder i KLP forsikring, styremedlem i Berner Gruppen AS, Anders Wilhelmsen & Co AS og Norsk Hydro ASA



**Anne-Lise Aukner (53)**, styremedlem

- Adm. direktør og Country Manager Nexans Norway AS
- Andre styreverv: Styremedlem EDB Business Partner ASA, Norsk Industri, Europacable Norge AS, INTPOW, Nexans Norway AS, Aukner Holding AS og NHO. Medlem av NHOs Etikuttvalg og Topplederforum i Olje- og Energidepartementet



**Benedicte Berg Schilbred (63)**, styrets nestleder

- Arbeidende styreleder i Odd Berg Gruppen
- Andre styreverv: Styreleder Tos Lab AS, styremedlem i Norway Pelagic Group AS, Fiskeriforskning AS, Norsildmel AL og Norsildmel Innovation AS



**Roar Marthinius (52)**, ansattes representant

- Salgs- og markedsjef i Kongsberg Maritime AS
- Ingeniør fra Horten Ingeniørhøgskole
- Ansattes representant siden 1999



**Erik Must (67)**, styremedlem

- Andre styreverv: Styreleder i Fondsfinans ASA, Fondsfinans Kapitalforvaltning Holding AS, Arendals Fossekompani ASA, Gyldendal ASA og Erik Must AS. Styremedlem bl.a. i Norges Handels- og Sjøfartstidende AS, Norsk Folkemuseum, Arenzt Legat og Bioteknologisenteret ved Universitetet i Oslo



**Helge Lintvedt (52)**, ansattes representant

- Senior prosjektingeniør i Kongsberg Defence Systems
- Ingeniør fra Kongsberg Ingeniørhøgskole
- Ansattes representant fra 2009
- Leder i Nito bedriftsgruppe i KDA, styremedlem i KDA-styret



**John Giverholt (57)**, styremedlem

- Finansdirektør i Ferd AS
- Erfaring fra Orkla ASA, DNB ASA og Norsk Hydro ASA
- Andre styreverv: Styremedlem i Telenor ASA



**Kai Johansen (42)**, ansattes representant

- Klubbleder i Fellesforbundet, Kongsberg Protech Systems
- Utdannelse fra Kongsberg Yrresskole
- Fagbrev som CNC-operatør
- Ansattes representant siden 2007

## Finanskalender og IR-kontakter



### Finanskalender 2010

#### Publisering av kvartalstall

- 1. kvartal - 29. april
- 2. kvartal - 19. august
- 3. kvartal - 4. november

#### Generalforsamling

- 11. mai

#### Kapitalmarkedsdag

- 7. september

### IR-kontakter

**Arne Solberg,**  
**Finansdirektør (CFO)**  
 Telefon: +47 32 28 95 75  
 E-post: [arne.solberg@kongsberg.com](mailto:arne.solberg@kongsberg.com)

**Jan Erik Hoff**  
**VP Investor Relations**  
 Telefon: +47 32 28 83 30 / +47 99 11 19 16  
 E-post: [jan.erik.hoff@kongsberg.com](mailto:jan.erik.hoff@kongsberg.com)

**Kongsberg Gruppen ASA**  
 Telefon: +47 32 28 82 00  
 E-post: [office@kongsberg.com](mailto:office@kongsberg.com)

For mer informasjon: [www.kongsberg.com/nb-NO/KOG/InvestorRelations.aspx](http://www.kongsberg.com/nb-NO/KOG/InvestorRelations.aspx)



/ 41 / 19-Feb-10

[www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com)

WORLD CLASS – through people, technology and dedication